

CURSO	GESTIÓN POR PROYECTOS (PMI)
CODIGO	05

FECHAS	Del lunes 11 al viernes 22 de Julio * lunes 18 fiesta	HORARIO	16:00 a 20:00
DURACION	36 h	INSCRIPCION	150 €

CONTENIDOS FORMATIVOS:

INTRODUCCIÓN Y PRIMEROS CONCEPTOS

- ¿QUÉ ES UN PROYECTO?
- CICLO DE VIDA DEL PROYECTO
- ¿QUÉ ES LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS?
- DIRECCIÓN DE PROYECTOS, PROGRAMAS Y GESTIÓN DE PORTFOLIOS
- TIPOS DE ESTRUCTURA ANTE LA GESTIÓN DE PROYECTOS
- QUIENES SON LOS STAKEHOLDERS, INTERESADOS Y AFECTADOS DE UN PROYECTO
- ¿QUÉ SON LOS FACTORES AMBIENTALES?
- ¿QUÉ SON LOS ACTIVOS DE LOS PROCESOS DE LA ORGANIZACIÓN?

GRUPOS DE PROCESOS Y ÁREAS DE CONOCIMIENTO

- INTRODUCCIÓN
- GRUPOS DE PROCESOS

ÁREAS DE CONOCIMIENTO DE LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS

GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN DEL PROYECTO

- INICIO DEL PROYECTO
- DESARROLLO DEL PLAN PARA LA DIRECCIÓN DEL PROYECTO, INTEGRACIÓN Y COORDINACIÓN DE TODOS LOS PLANES DEL PROYECTO.
- EJECUCIÓN DEL PLAN DE PROYECTO.
- MONITORIZACIÓN Y SUPERVISIÓN DEL PROYECTO

- CONTROL INTEGRADO DE CAMBIOS.
- GESTIÓN DE LA CONFIGURACIÓN
- CIERRE DEL PROYECTO

LA GESTIÓN DEL ALCANCE

- RECOPIACIÓN DE REQUISITOS.
- DEFINICIÓN DEL ALCANCE.
- PLANIFICACIÓN DEL ALCANCE.
- DESCOMPOSICIÓN DEL ALCANCE (EDT/WBS).
- VERIFICACIÓN DEL ALCANCE Y GESTIÓN DE CAMBIOS.

GESTIÓN DEL TIEMPO Y PLAZOS DEL PROYECTO

- DEFINIR SECUENCIA DE ACTIVIDADES.
- ESTIMACIÓN DE LA DURACIÓN DE LAS ACTIVIDADES, RECURSOS NECESARIOS.
- CRONOGRAMA.
- EJECUCIÓN Y CONTROL DEL CRONOGRAMA.

GESTIÓN DE COSTES DEL PROYECTO

- ESTIMACIÓN DE COSTES Y PRESUPUESTO
- CONTROL DE COSTES, PREVISIÓN DE COSTES Y ANÁLISIS DE TENDENCIA.
- LA TÉCNICA DEL VALOR GANADO. EARNED VALUE MANAGEMENT.

GESTIÓN DE LA CALIDAD DEL PROYECTO

- PLAN DE CALIDAD.
- PREVENCIÓN E INSPECCIÓN.
- PLANIFICACIÓN, ASEGURAMIENTO Y CONTROL DE LA CALIDAD.
- HERRAMIENTAS DE CONTROL DE CALIDAD

GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS DEL PROYECTO

- PLANIFICACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN: IDENTIFICACIÓN, DOCUMENTACIÓN Y ASIGNACIÓN DE ROLES Y RESPONSABILIDADES.
- ADQUISICIÓN DE PERSONAL.
- GESTIÓN DEL PERSONAL.
- DESARROLLO DEL EQUIPO

GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN DEL PROYECTO

- PLANIFICACIÓN DE LAS COMUNICACIONES.
- DISTRIBUCIÓN DE LA INFORMACIÓN.
- INFORMES DE RENDIMIENTO.
- GESTIÓN DE LOS "STAKEHOLDERS" DEL PROYECTO.

GESTIÓN DE RIESGOS DEL PROYECTO

- PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN DE RIESGOS.
- IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS.
- ANÁLISIS CUALITATIVO Y CUANTITATIVO DE LOS RIESGOS.
- IMPACTO ECONÓMICO DEL RIESGO.
- PLANIFICACIÓN DE RESPUESTA ANTE RIESGOS.
- SUPERVISIÓN Y CONTROL DE RIESGOS.

GESTIÓN DE LAS ADQUISICIONES DEL PROYECTO

- PLANIFICACIÓN DE ADQUISICIONES.
 - BÚSQUEDA DE PROVEEDORES, DOCUMENTACIÓN DE LAS ESPECIFICACIONES DEL PRODUCTO E IDENTIFICACIÓN DE LOS POTENCIALES PROVEEDORES.
 - SELECCIÓN DE PROVEEDORES.
 - ADMINISTRACIÓN DE CONTRATO.
-
- FUENTES Y BIBLIOGRAFÍA
 - LECTURAS COMPLEMENTARIAS
 - CASOS PRÁCTICOS

IMPARTE:

FORMADORA

VICTORIA RESTREPO
